



ОБУЧЕНИЕ, КВАЛИФИКАЦИЯ И МОТИВАЦИЯ

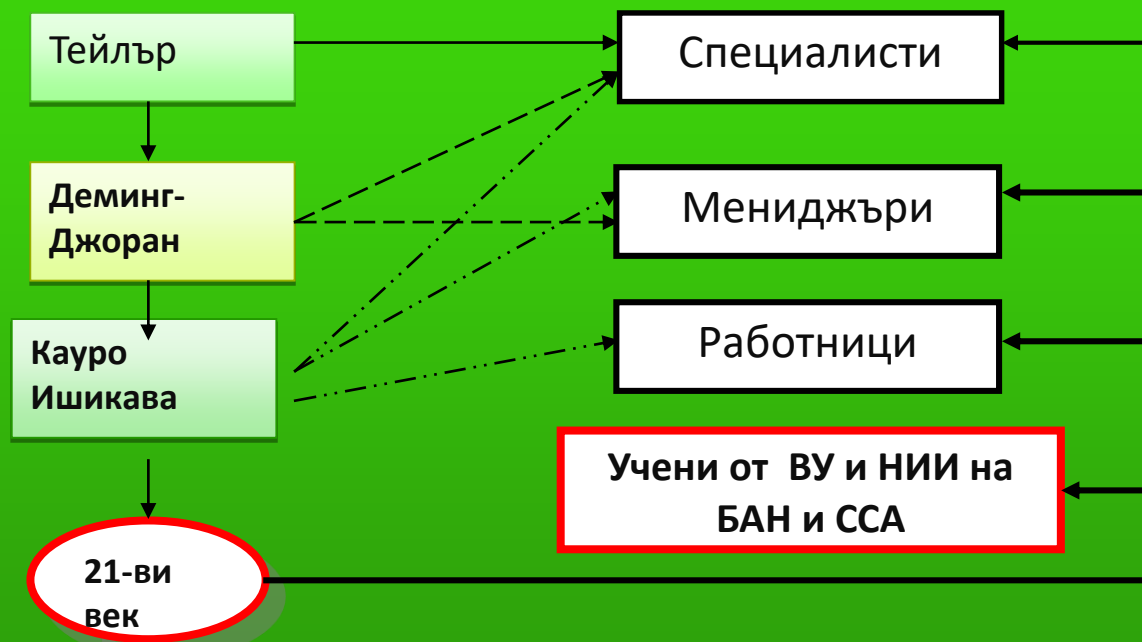
Проф. д-р Георги Тасев



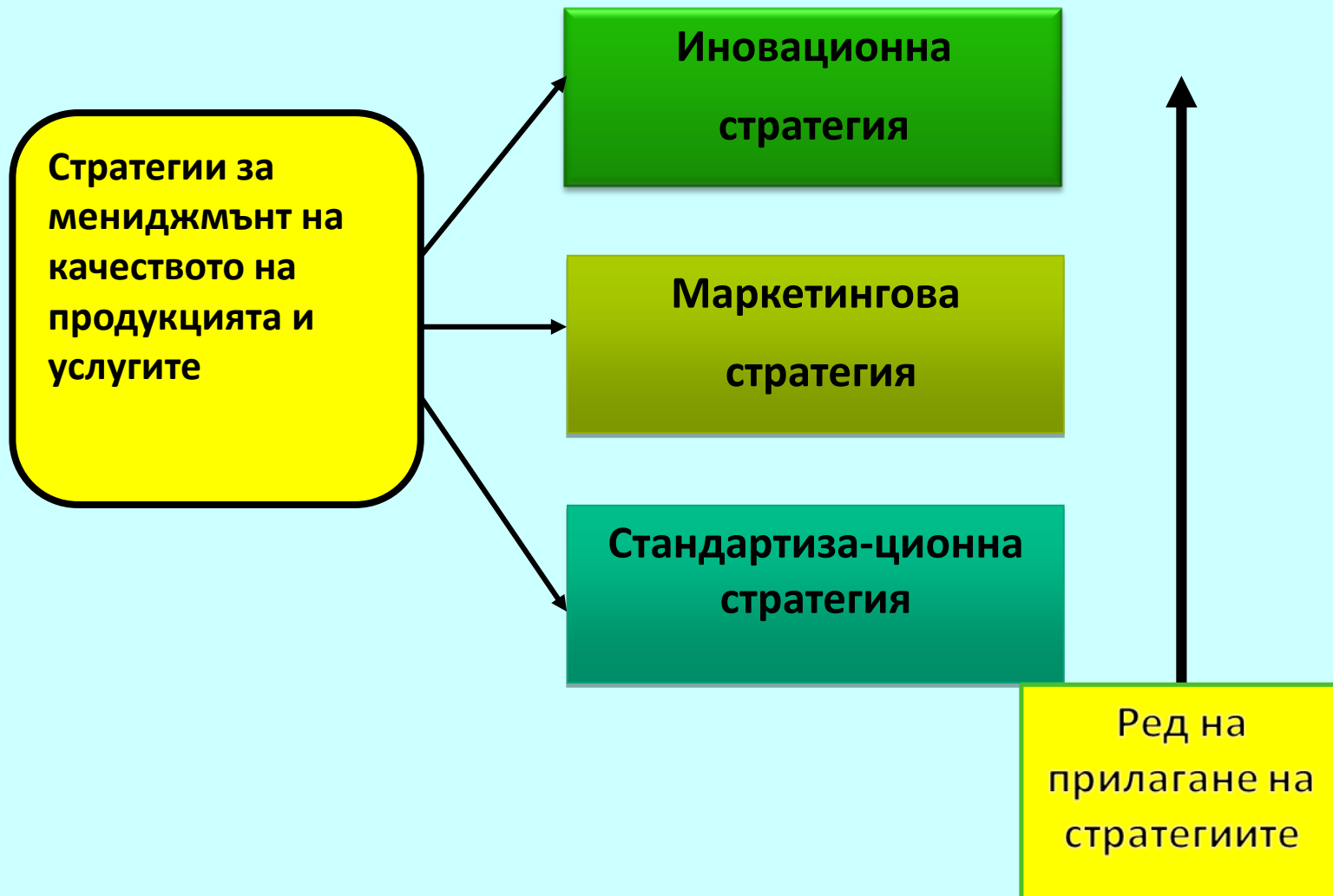
Подходи за смяна на системата за мениджмънт на качеството и надеждността на физическите активи

- **Подходите за смяна на системата за мениджмънт на качеството и надеждността, прилагани досега са три и те са свързани с имената на световноизвестни учени:**
 - **А) Подход на Тейлър:** специалистите са в основата на управление на качеството и надеждността на ФА, продукцията и услугите;
 - **Б) Подход на Деминг и Джоран:** специалистите и мениджърите са основните двигатели в системата за мениджмънт на качеството и надеждността на ФА, продукцията и услугите;
 - **В) Подход на Каору Ишикава:** специалистите, мениджърите и работниците са в основата на мениджмънта на качеството и надеждността на ФА, продукцията и услугите.
- Тези подходи може да се допълнят с още един, а именно: **Подход 21-ви век**, като към специалистите, мениджърите и работниците се прибавят и учените от НИИ и ВУ.

Принципи за смяна на системата за мениджмънт на качеството, надеждността на ФА, продукцията и услугите



Стратегии за мениджмънт на качеството на продукцията и услугите



ISO 55001:2014?

- ИНОВАЦИОННАТА СТРАТЕГИЯ се гарантира чрез прилагане на серия международни стандарти.

Такъв е и стандартът ISO 55001:2014

- Стандартът е **предназначен**, в частност, за управление на **физически активи**, но също може да бъде приложен и за другите видове активи.
- Стандартът **може да се използва** за организация от произволен тип, **мащаб и предмет на дейност** и организацията сама определя за кои от нейните активи ще се прилага.
- Стандартът е **унифициран по структура и елементи** с останалите **ISO стандарти** за управление на системите за качество, екология, здравословни и безопасни условия на труд и т.н.
- Стандартът **може да се включи като елемент на интегрирана система за управление /ИСУ/** в предприятието

ЦЕЛТА НА СТАНДАРТА

- Прилагането на ISO 55001 позволява **организациите да постигнат своите цели посредством ефективно и резултативно управление на активите си за реализиране на ИНОВАЦИОННАТА СТРАТЕГИЯ**
- Прилагането на Система за управление на активите **гарантира, че целите на организацията ще бъдат постигнати последователно и устойчиво в продължение на дълъг период от време**

ИЗИСКВАНИЯ към мениджъри, специалисти, работници и учени при реализиране на ИНОВАЦИОННАТА СТРАТЕГИЯ

1. Системно мислене
2. Междуетраслова конкуренция
3. Управление на проекти
4. Икономично производство
5. Програмиране, роботехника, изкуствен интелект
6. Фокус върху клиента
7. Мултиезичност и мултикултура
8. Работа с хора в екип
9. Работа в условия на неопределеност
10. Навици за художествено творчество
11. Екологично мислене

Стратегии за техническо обслужване и ремонт

Стратегия за техническо обслужване и ремонт

Профилактическо обслужване и ремонт

по ресурс

по техническо състояние с контрол на параметрите на състоянието

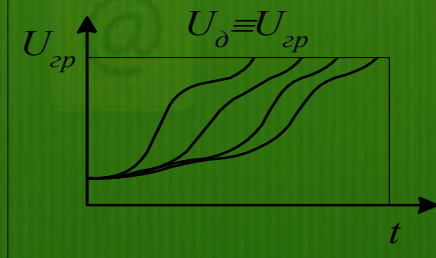
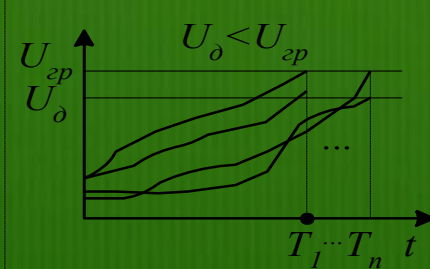
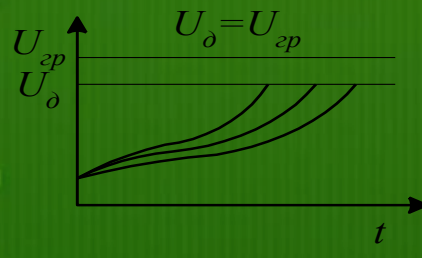
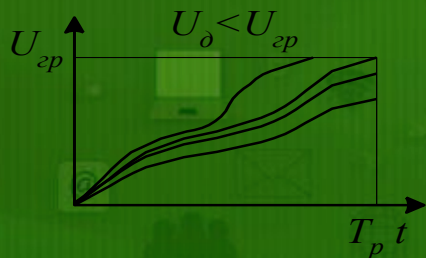
по календарно време

по отработка

с непрекъснат контрол

с периодичен контрол

след отказ



Задачи за управление на активите

1. Да се анализират моделите и методите за оптимизиране структурата и параметрите на ремонтнообслужващата система на машините в индустрията

2. Да се изследва равнището на надеждност на машините и оборудването

3. Да се разработят модели и методи за оптимизиране структурата и периодичността на техническо обслужване на машинните елементи

4. Да се разработят модели и методи за оптимизиране периодичността на ремонта и ЕС на машините

5. Да се разработят модели и методи за определяне на необходимия брой РЕ, разпределение и управление на запасите

6. Да се разработи метод за определяне на ИЕ от повишаване на равнището на надеждност на машините

Отговаря ли подготовката на специалистите у нас за решаване на тези задачи?

Отговорът е НЕ!

Причини :

- 1. Проблемите на УА са сложни
- 2. Финансирането за поддържане на ФА е недостатъчно
- 3. Мотивацията е на много ниско равнище
- 4. Професията не е престижна
- 5. Заплащането не удовлетворява

Кои са факторите, които мотивират професионалистите ?

- Голямо търсене на пазара на труда
- Възможност за работа в близки професионални области
- Достойна работна заплата
- Творческа работа
- Перспектива за израстване в професионалната реализация
- Високопрофесионален колектив
- Възможност да се реализира професионално в най-ранна възраст
- Разширяване на кръга от полезни запознанства
- Допустимост за дистанционна работа
- Комфортни условия на работа

Задължителни качества за професионалистите по УПРАВЛЕНИЕ НА АКТИВИТЕ

- 1. Умение и желание да се обучават
- 2. Аналитичен ум
- 3. Креативност
- 4. Комуникативност
- 5. Добра памет
- 10. Настойчивост
- 6. Уседналост
- 7. Отговорност
- 8. Внимателност
- 9. Инициативност

Има ли в България място за професия “Мениджър по управление на активите”?

ИМА и това са следните групи длъжности:

- Технически директор, главен инженер, директор на служба по експлоатация на техниката
- Ръководители, технически специалисти на ремонтни служби и служби по експлоатация (механик, енергетик, метролог...)
- Специалисти на сервизни компании, предоставящи услуги по ТОиР
- Специалисти, занимаващи се с внедряване на информационна система по ТОиР

Някои идеи какво да бъде съдържанието на обучението

- Изучаване на съвременните подходи за управление на активите и производствената инфраструктура в продължение на целия жизнен цикъл
- Усвояване на водещите методи на организациите по ТОиР, които са насочени към повишаване на ефективното провеждане на ТОиР, намаляване на експлоатационния риск, намаляване на престоите, оптимизиране на складовите резерви
- Разглеждане на системата за управление (оптимизация) на складовите резерви за осигуряване на програмата по ТОиР на техниката. Да се научим как се формират лимитите по запасите и как да мотивираме персонала за намаляване на складовите резерви
- Научаване как се вземат решения по отношение на техниката: ремонтиране / модернизация/ и замяна с нова такава
- Запознаване с реда за извеждане на аусторинг на ремонтните предприятия и привличане на специалисти на граждански договори за решаване на даден проблем с управление на ФА

ПРОФЕСИИ НА БЪДЕЩЕТО

“Ако не мислите за
бъдещето, то няма да ви
се случи”

Дж. Голстуор Голсуърти

Благодаря за вниманието !

